

令和 4 年度（2022 年度）

# 経営状況について

# 1 財務

## 令和4年度決算(税込)

(単位:千円)

項目	金額	項目	金額
収益の収入	14,631,384	資本の収入	586,455
収益の支出	13,351,336	資本の支出	1,040,325
収支	1,280,048	収支	△ 453,870

### 収益と患者数

#### (1)入院

##### 熊本市民病院

(税抜)

年度	入院収益 (千円)	入院患者 (人)	患者1人1日当たり 診療収入(円)
平成27年度	8,015,622	122,752	65,299
令和元年度	2,422,978	36,527	66,333
令和2年度	6,929,061	99,728	69,480
令和3年度	8,152,961	111,415	73,177
令和4年度	8,898,314	114,593	77,651

#### (1)外来

##### 熊本市民病院

(税抜)

年度	外来収益 (千円)	外来患者 (人)	患者1人1日当たり 診療収入(円)
平成27年度	2,617,627	164,907	15,873
令和元年度	1,215,917	74,243	16,378
令和2年度	1,831,192	96,150	19,045
令和3年度	2,290,149	111,994	20,449
令和4年度	2,462,688	116,827	21,080

##### 芳野診療所

年度	外来収益 (千円)	外来患者 (人)	患者1人1日当たり 診療収入(円)
平成27年度	37,445	2,912	12,859
令和元年度	32,013	2,606	12,284
令和2年度	29,735	2,511	11,842
令和3年度	27,800	2,308	12,045
令和4年度	26,066	2,184	11,935

## 2 病院事業の経営状況推移

(単位:千円・税抜)

年度		H27	R1	R2	R3	R4
総	収 益	12,726,127	5,766,620	13,358,727	14,396,989	14,613,198
	医 業 収 益	10,978,492	3,822,354	9,056,958	10,810,913	11,729,208
	熊 本 市 民 病 院	10,939,752	3,789,109	9,026,044	10,782,110	11,702,103
	芳 野 診 療 所	38,740	33,246	30,914	28,803	27,105
	医 業 外 収 益	1,221,140	832,218	3,835,920	3,423,141	2,729,990
	熊 本 市 民 病 院	1,203,999	813,624	3,814,194	3,400,016	2,705,935
	芳 野 診 療 所	17,140	18,594	21,726	23,125	24,055
	特 別 利 益	526,496	1,112,048	465,848	162,935	154,000
	熊 本 市 民 病 院	526,170	1,112,048	465,848	162,935	154,000
	芳 野 診 療 所	325	0	0	0	0
総	費 用	13,087,034	10,137,004	12,296,776	12,722,379	13,335,770
	医 業 費 用	12,226,242	6,788,658	11,426,021	12,065,824	12,668,327
	熊 本 市 民 病 院	12,171,578	6,737,995	11,374,686	12,015,159	12,618,327
	芳 野 診 療 所	54,664	50,662	51,335	50,665	50,000
	医 業 外 費 用	429,147	495,052	613,018	626,352	657,330
	熊 本 市 民 病 院	427,688	493,874	611,713	625,089	656,170
	芳 野 診 療 所	1,459	1,177	1,305	1,263	1,160
	特 別 損 失	431,644	2,853,295	257,737	30,203	10,113
	熊 本 市 民 病 院	431,562	2,853,295	257,737	30,203	10,113
	芳 野 診 療 所	82	0	0	0	0
純 損 益	△ 360,906	△ 4,370,385	1,061,951	1,674,610	1,277,428	
その他未処分利益剰余金変動額	-	-	-	-	-	
累 積 欠 損 金	5,005,715	19,051,278	17,989,326	16,314,716	15,037,288	
不 良 債 務	-	-	-	-	-	

### 3 収益的収支の状況（収益費用明細書）

（単位 千円・税抜）

年度	H27	R1	R2	R3	R4
病院事業収益	12,726,127	5,766,620	13,358,726	14,396,989	14,613,198
医療収益	10,978,492	3,822,354	9,056,958	10,810,913	11,729,208
熊本市民病院	10,939,752	3,789,109	9,026,044	10,782,110	11,702,103
入院収益	8,015,622	2,422,978	6,929,061	8,152,961	8,898,314
外来収益	2,617,627	1,215,917	1,831,192	2,290,149	2,462,688
その他医療収益	181,397	78,473	122,309	140,155	135,475
他会計負担金	125,106	71,741	143,482	198,845	205,626
芳野診療所	38,740	33,246	30,914	28,803	27,105
外来収益	37,445	32,013	29,735	27,800	26,066
その他医療収益	1,296	1,232	1,178	1,002	1,038
医療外収益	1,221,140	832,218	3,835,920	3,423,141	2,729,990
熊本市民病院	1,203,999	813,624	3,814,195	3,400,016	2,705,935
他会計補助金	266,968	236,137	327,268	325,290	346,613
他会計負担金	427,369	284,475	518,786	354,879	352,285
補助金	36,396	1,119	2,368,502	2,139,749	1,439,609
長期前受金戻入	340,722	134,000	461,512	442,912	431,384
その他医療外収益	132,545	157,892	138,126	137,185	136,043
芳野診療所	17,140	18,594	21,725	23,125	24,055
他会計負担金	16,084	18,248	20,540	22,585	23,512
長期前受金戻入	964	336	185	210	542
その他医療外収益	93	10	1,000	330	1
特別利益	526,496	1,112,048	465,848	162,935	154,000
熊本市民病院	526,170	1,112,047	465,848	162,935	154,000
過年度損益修正益	526,170	1,847	22,677	4,731	213
災害による収入	0		208,258	4,973	0
その他特別利益	0	1,110,200	234,913	153,231	153,787
芳野診療所	325	0	0	0	0
過年度損益修正益	325	0	0	0	0

(単位:千円・税抜)

年度	H27	R1	R2	R3	R4
病院事業費用	13,087,034	10,137,004	12,296,775	12,722,379	13,335,770
医療費用	12,226,242	6,788,658	11,426,021	12,065,824	12,668,327
熊本市民病院	12,171,578	6,737,995	11,374,685	12,015,159	12,618,327
給与費	7,016,463	4,275,840	6,147,005	6,454,367	6,714,031
材料費	2,465,622	916,776	1,959,081	2,230,365	2,448,828
経費	1,683,220	1,266,385	1,929,669	2,008,989	2,147,279
減価償却費	943,164	265,476	1,323,347	1,298,181	1,272,829
資産減耗費	10,238	1,248	1,901	3,957	11,753
研究研修費	52,872	12,270	13,682	19,300	23,607
芳野診療所	54,664	50,662	51,335	50,665	50,000
給与費	30,056	30,067	31,241	31,420	31,531
材料費	13,678	9,439	9,810	8,663	8,132
経費	6,492	5,517	6,181	6,513	5,862
減価償却費	4,434	4,118	4,081	4,017	4,447
資産減耗費	0	1,477	0	52	16
研究研修費	5	45	22	0	12
医療外費用	429,147	495,052	613,018	626,352	657,330
熊本市民病院	427,688	493,874	611,713	625,089	656,170
支払利息及び企業債取扱諸費	90,148	136,191	145,000	138,221	131,296
長期前払消費税勘定償却	2,975	43,876	74,474	75,032	75,535
雑損失	334,565	313,807	392,239	411,836	449,339
芳野診療所	1,459	1,177	1,305	1,263	1,160
雑損失	1,459	1,177	1,305	1,263	1,160
特別損失	431,644	2,853,295	257,737	30,203	10,113
熊本市民病院	431,562	2,853,295	257,737	30,203	10,113
固定資産売却損	0	0	0	2	1,661
減損損失	0	380,616	0	0	0
災害による損失	0	1,746,932	201,562	1,932	1,228
過年度損益修正損	431,562	3,805	6,524	2,868	7,224
その他特別損失	0	721,941	49,650	25,401	0
芳野診療所	82	0	0	0	0
過年度損益修正損	82	0	0	0	0

#### 4 資本的収支の状況

(単位:千円)

項目 \ 年度	H27	R1	R2	R3	R4
企業債	378,400	4,742,800	46,900	85,200	243,100
他会計出資金	0	0	0	0	3,832
補助金	88,434	3,687,478	72,202	14,563	131,511
他会計負担金	510,028	300,206	234,430	193,519	207,605
固定資産売却代金	0	0	0	3,280	407
計	976,862	8,730,484	353,532	296,562	586,455
建設改良費	553,156	8,569,117	169,377	156,610	365,706
企業債償還金	918,598	504,293	680,245	588,317	674,619
計	1,471,754	9,073,410	849,622	744,927	1,040,325

#### 5 一般会計からの繰入金状況

(単位:千円)

項目 \ 年度	H27	R1	R2	R3	R4
救急医療	125,106	71,741	143,482	198,845	205,626
企業債利息	55,459	34,926	30,155	26,319	22,496
医師研究研修費	13,000	4,906	5,386	7,836	8,803
附属芳野診療所	16,084	18,248	20,540	22,585	23,412
特殊高度医療経費	205,311	112,353	181,778	93,962	87,972
周産期医療病床	100,664	94,273	152,962	181,779	187,373
その他	319,903	274,154	475,773	370,274	392,354
(収益的収入) 計	835,527	610,601	1,010,076	901,600	928,036
建設改良費	157	0	2,098	6,531	8,528
企業債元金	509,871	300,206	232,332	186,988	199,077
災害復旧事業債元金	0	0	0	0	63,412
(資本的収入) 計	510,028	300,206	234,430	193,519	271,017
合計	1,345,555	910,807	1,244,505	1,095,118	1,199,052

## 6 貸借対照表

(単位 千円・税抜)

	H27	R1	R2	R3	R4
	金額	金額	金額	金額	金額
<b>1 固定資産</b>	<b>8,243,480</b>	<b>22,672,187</b>	<b>21,397,609</b>	<b>20,127,945</b>	<b>19,099,162</b>
(1) 有形固定資産	7,447,434	20,806,652	19,681,834	18,555,045	17,651,163
イ. 土地	790,011	1,842,666	1,842,666	1,839,384	1,839,384
ロ. 建物	13,075,286	18,019,311	18,019,951	18,024,070	18,024,070
減価償却累計額	△ 8,611,282	△ 2,408,514	△ 3,087,442	△ 3,764,127	△ 4,440,297
ハ. 構築物	420,589	550,291	550,291	550,291	550,291
減価償却累計額	△ 363,443	△ 187,641	△ 214,810	△ 241,406	△ 267,483
ニ. 機械備品	7,348,502	5,609,456	5,701,342	5,757,446	5,872,395
減価償却累計額	△ 5,884,552	△ 2,761,653	△ 3,238,831	△ 3,683,124	△ 3,990,742
ホ. 車両	77,797	61,499	63,476	63,046	51,567
減価償却累計額	△ 69,143	△ 55,561	△ 56,430	△ 56,980	△ 19,290
ヘ. リース資産	312,683	312,683	312,683	312,683	312,683
減価償却累計額	△ 35,177	△ 175,884	△ 211,061	△ 246,238	△ 281,415
ト. 建設仮勘定	386,163	0	0	0	0
(2) 無形固定資産	702,451	439,130	352,692	274,788	195,782
イ. 電話加入権	3,982	3,982	3,982	3,982	3,982
ロ. その他無形固定資産	698,469	435,148	348,710	270,806	191,800
(3) 投資その他の資産	93,595	1,426,405	1,363,083	1,298,112	1,252,217
イ. 長期前払消費税	93,595	1,426,405	1,363,083	1,298,112	1,252,217
<b>2 流動資産</b>	<b>3,338,421</b>	<b>3,147,620</b>	<b>4,287,544</b>	<b>6,542,182</b>	<b>8,070,714</b>
(1) 現金預金	900,331	932,808	1,632,492	3,732,902	4,379,365
(2) 未収金	2,655,952	1,885,425	2,807,104	2,939,281	3,657,977
貸倒引当金	△ 250,852	△ 213,375	△ 206,742	△ 175,342	△ 12,039
(3) 貯蔵品	32,990	42,761	54,689	45,341	45,411
(4) 短期貸付金	-	500,000	0	0	0
<b>資産合計</b>	<b>11,581,901</b>	<b>25,819,807</b>	<b>25,685,153</b>	<b>26,670,127</b>	<b>27,169,876</b>

(単位 千円・税抜)

	H27	R1	R2	R3	R4
	金額	金額	金額	金額	金額
<b>3 固定負債</b>	<b>9,046,904</b>	<b>30,860,935</b>	<b>30,352,055</b>	<b>29,623,106</b>	<b>28,964,718</b>
(1) 企業債	4,504,882	27,681,571	27,153,154	26,563,735	25,892,582
イ. 企業債(建設改良費)	4,504,882	15,002,993	14,768,785	14,474,164	14,227,789
ロ. その他の企業債	-	12,678,578	12,384,369	12,089,571	11,664,793
(2) リース債務(固定)	246,698	76,788	33,095	0	0
(3) 引当金	4,295,324	3,102,576	3,165,806	3,059,371	3,072,136
イ. 退職給付引当金	4,295,324	3,102,576	3,165,806	3,059,371	3,072,136
<b>4 流動負債</b>	<b>4,282,282</b>	<b>2,333,625</b>	<b>1,982,260</b>	<b>2,390,369</b>	<b>2,512,512</b>
(1) 一時借入金	1,700,000	0	0	0	0
(2) 企業債	916,393	680,246	588,317	674,619	914,254
イ. 企業債(建設改良費)	916,393	386,624	294,108	379,821	489,476
ロ. その他の企業債	-	293,622	294,209	294,798	424,778
(3) リース債務(流動)	41,292	43,200	43,692	33,095	0
(4) 未払金	1,204,639	1,164,957	889,152	1,232,314	1,132,444
(5) 引当金	389,903	358,985	381,237	369,074	389,548
イ. 賞与引当金	389,903	358,985	381,237	369,074	389,548
(6) その他流動負債	30,054	86,237	79,862	81,267	76,266
<b>5 繰延収益</b>	<b>507,042</b>	<b>8,839,135</b>	<b>8,483,527</b>	<b>8,094,739</b>	<b>7,765,056</b>
長期前受金	1,313,284	11,039,681	11,328,769	11,339,706	11,538,562
収益化累計額	△ 806,242	△ 2,200,547	△ 2,845,243	△ 3,244,967	△ 3,773,506
<b>負債合計</b>	<b>13,836,228</b>	<b>42,033,694</b>	<b>40,817,842</b>	<b>40,108,214</b>	<b>39,242,286</b>
<b>6 資本金</b>	<b>2,430,647</b>	<b>2,430,647</b>	<b>2,430,647</b>	<b>2,430,647</b>	<b>2,434,480</b>
(1) 自己資本金	2,430,647	2,430,647	2,430,647	2,430,647	2,434,480
<b>7 剰余金</b>	<b>△ 4,684,974</b>	<b>△ 18,644,535</b>	<b>△ 17,563,336</b>	<b>△ 15,868,734</b>	<b>△ 14,506,890</b>
(1) 資本剰余金	320,741	406,743	425,990	445,982	530,398
イ. 受贈財産評価額	61,904	61,904	61,904	61,904	61,904
ロ. 寄付金	8,948	8,948	8,948	8,948	8,948
ハ. 国庫(県)補助金	249,889	249,889	249,889	249,889	249,889
ニ. その他資本剰余金	0	86,002	105,249	125,241	209,657
(2) 欠損金	5,005,715	19,051,278	17,989,326	16,314,716	15,037,288
イ. 当年度未処理欠損金	5,005,715	19,051,278	17,989,326	16,314,716	15,037,288
<b>資本合計</b>	<b>△ 2,254,326</b>	<b>△ 16,213,887</b>	<b>△ 15,132,689</b>	<b>△ 13,438,087</b>	<b>△ 12,072,410</b>
<b>負債資本合計</b>	<b>11,581,901</b>	<b>25,819,807</b>	<b>25,685,153</b>	<b>26,670,127</b>	<b>27,169,876</b>



## 7 経営分析 1

項目	算出基礎	年 度				
		H27	R1	R2	R3	R4
1 病床利用率(%) (一般)	$\frac{\text{年延入院患者数}}{\text{年延稼働病床数}} \times 100 =$	61.7	(4~9月) 70.1 (10月) 50.3 (11~12月) 78.1 (1~3月) 75.8	88.2	96.2	94.1
2 1日平均患者数(人)						
入院 市民病院	$\frac{\text{年延入院患者数}}{365日} =$	335	100	273	305	314
外来 市民病院	$\frac{\text{年延外来患者数}}{\text{診療日数}} =$	679	316	399	463	481
外来 芳野診療所	$\frac{\text{年延外来患者数}}{\text{診療日数}} =$	12	11	10	10	9
3 外来入院患者比率(%)	$\frac{\text{年延外来患者数}}{\text{年延入院患者数}} \times 100 =$	136.7	210.4	98.9	102.6	103.9
4 職員1人1日当り患者数(人)						
入院	$\frac{\text{年延入院患者数}}{\text{年延職員数}} =$	3.2	1.8	3.0	3.1	3.4
医師 外来	$\frac{\text{年延外来患者数}}{\text{年延職員数}} =$	4.3	3.7	3.0	3.2	3.5
入院	$\frac{\text{年延入院患者数}}{\text{年延職員数}} =$	0.6	0.3	0.6	0.7	0.7
看護部門 外来	$\frac{\text{年延外来患者数}}{\text{年延職員数}} =$	0.8	0.6	0.6	0.7	0.7
5 患者1人1日当り診療収入(円)						
入院 市民病院	$\frac{\text{入院収益}}{\text{年延入院患者数}} =$	65,299	66,334	69,480	73,177	77,651
外来 市民病院	$\frac{\text{外来収益}}{\text{年延外来患者数}} =$	15,873	16,378	19,045	20,449	21,080
外来 芳野診療所	$\frac{\text{外来収益}}{\text{年延外来患者数}} =$	12,859	12,284	11,842	12,045	11,935
6 職員1人1日当り診療収入(円)						
医師	$\frac{\text{入院外来収益}}{\text{年延職員数}} =$	279,859	177,356	264,838	318,939	335,872
看護部門	$\frac{\text{入院外来収益}}{\text{年延職員数}} =$	53,501	30,104	54,486	71,783	66,796
7 患者1人1日当り薬品費(円)						
投 薬	$\frac{\text{投薬薬品費}}{\text{年延入院外来患者数}} =$	494	706	590	603	681
注 射	$\frac{\text{注射薬品費}}{\text{年延入院外来患者数}} =$	3,448	3,341	3,575	4,173	4,501
8 医業収益に対する割合(%)						
職員給与費	$\frac{\text{職員給与費}}{\text{医業収益}} \times 100 =$	57.0	105.6	67.8	59.6	57.5
薬品費	$\frac{\text{薬品費}}{\text{医業収益}} \times 100 =$	10.3	12.0	9.1	10.0	10.3
減価償却費	$\frac{\text{減価償却費}}{\text{医業収益}} \times 100 =$	8.6	7.1	14.7	12.0	10.9
支払利息	$\frac{\text{支払利息}}{\text{医業収益}} \times 100 =$	0.8	3.6	1.6	1.3	1.1
9 室料差額 1人1日当り徴収額(円)	最高額～最低額	1,080～6,480	5,000～13,200	5,000～13,200	5,000～13,200	5,000～13,200
10 病床100床当り職員数	$\frac{\text{年度末(各種職員数)}}{\text{年度末許可病床数}} \times 100 =$	175.2	155.9	195.6	203.1	208.5
11 1床当り償却資産(千円)	$\frac{\text{償却資産} - \text{減価償却累計額}}{\text{年度末許可病床数}} =$	11,545	48,876	45,977	43,074	40,752
12 総収支比率(%)	$\frac{\text{総収益}}{\text{総費用}} \times 100 =$	97.9	56.9	108.6	113.2	109.6
13 経常収支比率(%)	$\frac{\text{経常収益}}{\text{経常費用}} \times 100 =$	96.9	63.9	107.1	112.1	108.5
14 医業収支比率(%)	$\frac{\text{医業収益}}{\text{医業費用}} \times 100 =$	89.8	56.3	79.3	89.6	92.6
15 実質収益対経常費用比率(%)	$\frac{\text{経常収益} - \text{他会計繰入金}}{\text{経常費用}} \times 100 =$	89.8	55.5	98.7	105.0	101.5
16 他会計繰入金の状況						
他会計繰入金経常収益比率(%)	$\frac{\text{他会計繰入金}}{\text{経常収益}} \times 100 =$	6.8	13.1	7.8	6.3	6.4
他会計繰入金医業収益比率(%)	$\frac{\text{他会計繰入金}}{\text{医業収益}} \times 100 =$	7.6	16.0	11.2	8.3	7.9

※R2,R3,R4の病床利用率については、コロナ受入病床を除いた一般病床で算定している。

## 8 経営分析2

項目	算出基礎	年 度				
		H27	R1	R2	R3	R4
1 自己資本構成比率 (%)	$\frac{\text{資本金} + \text{剰余金} + \text{評価差額等} + \text{繰延収益}}{\text{負債資本合計}} \times 100 =$	△ 14.6	△ 28.6	△ 25.9	△ 20.0	△ 15.9
2 固定資産対長期資本比率 (%)	$\frac{\text{固定資産}}{\text{資本金} + \text{剰余金} + \text{評価差額等} + \text{固定負債} + \text{繰延収益}} \times 100 =$	106.7	96.5	90.3	82.9	77.5
3 流動比率 (%)	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}} \times 100 =$	85.7	134.9	216.3	273.7	321.2
4 自己資本回転率 (回)	$\frac{\text{医業収益}}{(\text{期首自己資本} + \text{期末自己資本}) / 2} =$	5.8	△ 0.5	△ 1.3	△ 1.7	△ 2.4
5 固定資産回転率 (回)	$\frac{\text{医業収益}}{(\text{期首固定資産} + \text{期末固定資産}) / 2} =$	0.3	0.2	0.4	0.5	0.6
6 流動資産回転率 (回)	$\frac{\text{医業収益}}{(\text{期首流動資産} + \text{期末流動資産}) / 2} =$	0.8	1.1	2.4	2.2	1.6
7 未収金回転率 (回)	$\frac{\text{医業収益}}{(\text{期首未収金} + \text{期末未収金}) / 2} =$	1.2	2.6	3.9	4.5	3.6
8 企業債償還元金対減価償却比率 (%)	$\frac{\text{建設改良のための企業債償還元金 (借換債分を除く)}}{\text{当年度減価償却費}} \times 100 =$	88.6	187.1	29.1	29.7	29.7
9 企業債償還元金対料金収入比率 (%)	$\frac{\text{建設改良のための企業債償還元金 (借換債分を除く)}}{\text{料金収入}} \times 100 =$	8.1	13.7	4.4	3.7	3.3
10 企業債利息対料金収入比率 (%)	$\frac{\text{企業債利息}}{\text{料金収入}} \times 100 =$	1.1	3.7	1.6	1.3	1.2
11 企業債元利償還金対料金収入比率 (%)	$\frac{\text{建設改良のための企業債元利償還金 (借換債分を除く)}}{\text{料金収入}} \times 100 =$	9.2	17.4	6.0	5.0	4.5
12 他会計繰入金対資本的収入比率 (%)	$\frac{\text{他会計繰入金}}{\text{資本的収入}} \times 100 =$	52.2	3.4	66.3	65.3	46.2
13 職員平均年齢 (歳)	医師	44.1	47.0	44.7	44.3	44.4
	看護師	40.3	41.7	40.2	40.0	39.9
	事務員	40.7	42.4	45.9	46.3	47.3
	医療技術員	41.7	40.4	40.2	40.5	39.8
	労務員	55.1	42.4	47.0	48.5	49.8
	全職員	41.6	42.2	41.7	41.6	41.7

(注)自己資本=自己資本金+剰余金+評価差額等+繰延収益