

令和 3 年度（2021 年度）

# 経営状況について

# 1 財務

令和3年度決算(税込)

(単位:千円)

項目	金額	項目	金額
収益の収入	14,415,249	資本の収入	296,562
収益の支出	12,738,502	資本の支出	744,927
収支	1,676,747	収支	448,365

収益と患者数

(1)入院

熊本市民病院

(税抜)

年度	入院収益 (千円)	入院患者 (人)	患者1人1日当たり 診療収入(円)
平成27年度	8,015,622	122,752	65,299
平成30年度	433,085	7,182	60,301
令和元年度	2,422,978	36,527	66,333
令和2年度	6,929,061	99,728	69,480
令和3年度	8,152,961	111,415	73,177

(1)外来

熊本市民病院

(税抜)

年度	外来収益 (千円)	外来患者 (人)	患者1人1日当たり 診療収入(円)
平成27年度	2,617,627	164,907	15,873
平成30年度	931,560	61,253	15,208
令和元年度	1,215,917	74,243	16,378
令和2年度	1,831,192	96,150	19,045
令和3年度	2,290,149	111,994	20,449

芳野診療所

年度	外来収益 (千円)	外来患者 (人)	患者1人1日当たり 診療収入(円)
平成27年度	37,445	2,912	12,859
平成30年度	31,786	2,682	11,851
令和元年度	32,013	2,606	12,284
令和2年度	29,735	2,511	11,842
令和3年度	27,800	2,308	12,045

## 2 病院事業の経営状況推移

(単位:千円・税抜)

		年度	H27	H30	R1	R2	R3
総	収 益		12,726,127	3,086,881	5,766,620	13,358,727	14,396,989
	医 業 収 益		10,978,492	1,496,880	3,822,354	9,056,958	10,810,913
		熊 本 市 民 病 院	10,939,752	1,464,062	3,789,109	9,026,044	10,782,110
		芳 野 診 療 所	38,740	32,819	33,246	30,914	28,803
	医 業 外 収 益		1,221,140	798,317	832,218	3,835,920	3,423,141
		熊 本 市 民 病 院	1,203,999	780,204	813,624	3,814,194	3,400,016
		芳 野 診 療 所	17,140	18,113	18,594	21,726	23,125
	特 別 利 益		526,496	791,684	1,112,048	465,848	162,935
		熊 本 市 民 病 院	526,170	791,556	1,112,048	465,848	162,935
		芳 野 診 療 所	325	128	0	0	0
総	費 用		13,087,034	5,366,335	10,137,004	12,296,776	12,722,379
	医 業 費 用		12,226,242	3,874,107	6,788,658	11,426,021	12,065,824
		熊 本 市 民 病 院	12,171,578	3,824,258	6,737,995	11,374,686	12,015,159
		芳 野 診 療 所	54,664	49,849	50,662	51,335	50,665
	医 業 外 費 用		429,147	202,472	495,052	613,018	626,352
		熊 本 市 民 病 院	427,688	201,306	493,874	611,713	625,089
		芳 野 診 療 所	1,459	1,167	1,177	1,305	1,263
	特 別 損 失		431,644	1,289,755	2,853,295	257,737	30,203
		熊 本 市 民 病 院	431,562	1,289,712	2,853,295	257,737	30,203
		芳 野 診 療 所	82	43	0	0	0
純 損 益		360,906	2,279,454	4,370,385	1,061,951	1,674,610	
その他未処分利益剰余金変動額		-	-	-	-	-	
累 積 欠 損 金		5,005,715	14,680,893	19,051,278	17,989,326	16,314,716	
不 良 債 務		-	-	-	-	-	

### 3 収益的収支の状況（収益費用明細書）

(単位 千円・税抜)

年度	H27	H30	R1	R2	R3
病院事業収益	12,726,127	3,086,881	5,766,620	13,358,726	14,396,989
医療収益	10,978,492	1,496,880	3,822,354	9,056,958	10,810,913
熊本市民病院	10,939,752	1,464,062	3,789,109	9,026,044	10,782,110
入院収益	8,015,622	433,085	2,422,978	6,929,061	8,152,961
外来収益	2,617,627	931,560	1,215,917	1,831,192	2,290,149
その他医療収益	181,397	99,416	78,473	122,309	140,155
他会計負担金	125,106	0	71,741	143,482	198,845
芳野診療所	38,740	32,819	33,246	30,914	28,803
外来収益	37,445	31,786	32,013	29,735	27,800
その他医療収益	1,296	1,033	1,232	1,178	1,002
医療外収益	1,221,140	798,317	832,218	3,835,920	3,423,141
熊本市民病院	1,203,999	780,204	813,624	3,814,195	3,400,016
他会計補助金	266,968	180,778	236,137	327,268	325,290
他会計負担金	427,369	307,679	284,475	518,786	354,879
補助金	36,396	0	1,119	2,368,502	2,139,749
長期前受金戻入	340,722	234,593	134,000	461,512	442,912
その他医療外収益	132,545	57,154	157,892	138,126	137,185
芳野診療所	17,140	18,113	18,594	21,725	23,125
他会計負担金	16,084	16,122	18,248	20,540	22,585
長期前受金戻入	964	214	336	185	210
その他医療外収益	93	1,776	10	1,000	330
特別利益	526,496	791,684	1,112,048	465,848	162,935
熊本市民病院	526,170	791,556	1,112,047	465,848	162,935
固定資産売却益	0	0	0	0	0
過年度損益修正益	526,170	3,372	1,847	22,677	4,731
災害による収入	0			208,258	4,973
その他特別利益	0	788,185	1,110,200	234,913	153,231
芳野診療所	325	128	0	0	0
過年度損益修正益	325	128	0	0	0

(単位:千円・税抜)

年度	H27	H30	R1	R2	R3
病院事業費用	13,087,034	5,366,335	10,137,004	12,296,775	12,722,379
医療費用	12,226,242	3,874,107	6,788,658	11,426,021	12,065,824
熊本市民病院	12,171,578	3,824,258	6,737,995	11,374,685	12,015,159
給与費	7,016,463	2,260,420	4,275,840	6,147,005	6,454,367
材料費	2,465,622	400,225	916,776	1,959,081	2,230,365
経費	1,683,220	656,049	1,266,385	1,929,669	2,008,989
減価償却費	943,164	496,269	265,476	1,323,347	1,298,181
資産減耗費	10,238	3,008	1,248	1,901	3,957
研究研修費	52,872	8,287	12,270	13,682	19,300
芳野診療所	54,664	49,849	50,662	51,335	50,665
給与費	30,056	30,057	30,067	31,241	31,420
材料費	13,678	10,463	9,439	9,810	8,663
経費	6,492	5,310	5,517	6,181	6,513
減価償却費	4,434	4,014	4,118	4,081	4,017
資産減耗費	0	0	1,477	0	52
研究研修費	5	5	45	22	0
医療外費用	429,147	202,472	495,052	613,018	626,352
熊本市民病院	427,688	201,306	493,874	611,713	625,089
支払利息及び企業債取扱諸費	90,148	106,851	136,191	145,000	138,221
長期前払消費税勘定償却	2,975	6,461	43,876	74,474	75,032
雑損失	334,565	87,993	313,807	392,239	411,836
芳野診療所	1,459	1,167	1,177	1,305	1,263
雑損失	1,459	1,167	1,177	1,305	1,263
特別損失	431,644	1,289,755	2,853,295	257,737	30,203
熊本市民病院	431,562	1,289,712	2,853,295	257,737	30,203
固定資産売却損	0	0	0	0	2
減損損失	0	0	380,616	0	0
災害による損失	0	1,179,550	1,746,932	201,562	1,932
過年度損益修正損	431,562	110,162	3,805	6,524	2,868
その他特別損失	0	0	721,941	49,650	25,401
芳野診療所	82	43	0	0	0
過年度損益修正損	82	43	0	0	0

#### 4 資本的収支の状況

(単位:千円)

項目 \ 年度	H27	H30	R1	R2	R3
企業債	378,400	5,730,400	4,742,800	46,900	85,200
他会計出資金	0	0	0	0	0
補助金	88,434	4,772,674	3,687,478	72,202	14,563
他会計負担金	510,028	403,996	300,206	234,430	193,519
固定資産売却代金	0	0	0	0	3,280
計	976,862	10,907,070	8,730,484	353,532	296,562
建設改良費	553,156	10,630,148	8,569,117	169,377	156,610
企業債償還金	918,598	713,666	504,293	680,245	588,317
国県補助金返還金		0	0	0	0
計	1,471,754	11,343,814	9,073,410	849,622	744,927

#### 5 一般会計からの繰入金状況

(単位:千円)

項目 \ 年度	H27	H30	R1	R2	R3
救急医療	125,106	0	71,741	143,482	198,845
企業債利息	55,459	40,035	34,926	30,155	26,319
医師研究研修費	13,000	2,664	4,906	5,386	7,836
附属芳野診療所	16,084	16,122	18,248	20,540	22,585
特殊高度医療経費	205,311	210,867	112,353	181,778	93,962
周産期医療病床	100,664	38,915	94,273	152,962	181,779
その他	319,903	195,976	274,154	475,773	370,274
(収益的収入)計	835,527	504,579	610,601	1,010,076	901,600
建設改良費	157	0	0	2,098	6,531
企業債元金	509,871	403,996	300,206	232,332	186,988
(資本的収入)計	510,028	403,996	300,206	234,430	193,519
合計	1,345,555	908,575	910,807	1,244,505	1,095,118

## 6 貸借対照表

(単位 千円・税抜)

	H27	H30	R1	R2	R3
	金額	金額	金額	金額	金額
1 固定資産	8,243,480	15,085,946	22,672,187	21,397,609	20,127,945
(1) 有形固定資産	7,447,434	14,166,502	20,806,652	19,681,834	18,555,045
イ. 土地	790,011	1,916,860	1,842,666	1,842,666	1,839,384
ロ. 建物	13,075,286	10,628,821	18,019,311	18,019,951	18,024,070
減価償却累計額	8,611,282	9,210,909	2,408,514	3,087,442	3,764,127
ハ. 構築物	420,589	417,714	550,291	550,291	550,291
減価償却累計額	363,443	373,392	187,641	214,810	241,406
ニ. 器械備品	7,348,502	6,903,193	5,609,456	5,701,342	5,757,446
減価償却累計額	5,884,552	6,194,977	2,761,653	3,238,831	3,683,124
ホ. 車両	77,797	78,225	61,499	63,476	63,046
減価償却累計額	69,143	73,661	55,561	56,430	56,980
ヘ. リース資産	312,683	312,683	312,683	312,683	312,683
減価償却累計額	35,177	140,707	175,884	211,061	246,238
ト. 建設仮勘定	386,163	9,902,654	0	0	0
(2) 無形固定資産	702,451	61,125	439,130	352,692	274,788
イ. 電話加入権	3,982	3,982	3,982	3,982	3,982
ロ. システム導入仮勘定	-	7,999	-	-	-
ハ. その他無形固定資産	698,469	49,144	435,148	348,710	270,806
(3) 投資その他の資産	93,595	858,320	1,426,405	1,363,083	1,298,112
イ. 長期前払消費税	93,595	858,320	1,426,405	1,363,083	1,298,112
2 流動資産	3,338,421	3,802,268	3,147,620	4,287,544	6,542,182
(1) 現金預金	900,331	2,900,039	932,808	1,632,492	3,732,902
(2) 未収金	2,655,952	1,111,244	1,885,425	2,807,104	2,939,281
貸倒引当金	250,852	220,118	213,375	206,742	175,342
(3) 貯蔵品	32,990	11,102	42,761	54,689	45,341
(4) 短期貸付金	-	-	500,000	0	0
資産合計	11,581,901	18,888,214	25,819,807	25,685,153	26,670,127

(単位 千円・税抜)

	H27	H30	R1	R2	R3
	金額	金額	金額	金額	金額
3 固定負債	9,046,904	21,599,426	30,860,935	30,352,055	29,623,106
(1) 企業債	4,504,882	18,744,616	27,681,571	27,153,154	26,563,735
イ. 企業債(建設改良費)	4,504,882	9,973,616	15,002,993	14,768,785	14,474,164
ロ. その他の企業債	-	8,771,000	12,678,578	12,384,369	12,089,571
(2) リース債務(固定)	246,698	119,988	76,788	33,095	0
(3) 引当金	4,295,324	2,734,822	3,102,576	3,165,806	3,059,371
イ. 退職給付引当金	4,295,324	2,734,822	3,102,576	3,165,806	3,059,371
4 流動負債	4,282,282	3,994,160	2,333,625	1,982,260	2,390,369
(1) 一時借入金	1,700,000	0	0	0	0
(2) 企業債	916,393	504,293	680,246	588,317	674,619
イ. 企業債(建設改良費)	916,393	504,293	386,624	294,108	379,821
ロ. その他の企業債	-	-	293,622	294,209	294,798
(3) リース債務(流動)	41,292	42,715	43,200	43,692	33,095
(4) 未払金	1,204,639	3,134,509	1,164,957	889,152	1,232,314
(5) 引当金	389,903	255,298	358,985	381,237	369,074
イ. 賞与引当金	389,903	255,298	358,985	381,237	369,074
(6) その他流動負債	30,054	57,346	86,237	79,862	81,267
5 繰延収益	507,042	5,224,132	8,839,135	8,483,527	8,094,739
長期前受金	1,313,284	7,436,129	11,039,681	11,328,769	11,339,706
収益化累計額	806,242	2,211,998	2,200,547	2,845,243	3,244,967
負債合計	13,836,228	30,817,718	42,033,694	40,817,842	40,108,214
6 資本金	2,430,647	2,430,647	2,430,647	2,430,647	2,430,647
(1) 自己資本金	2,430,647	2,430,647	2,430,647	2,430,647	2,430,647
7 剰余金	4,684,974	14,360,152	18,644,535	17,563,336	15,868,734
(1) 資本剰余金	320,741	320,741	406,743	425,990	445,982
イ. 受贈財産評価額	61,904	61,904	61,904	61,904	61,904
ロ. 寄付金	8,948	8,948	8,948	8,948	8,948
ハ. 国庫(県)補助金	249,889	249,889	249,889	249,889	249,889
ニ. その他資本剰余金	0	0	86,002	105,249	125,241
(2) 欠損金	5,005,715	14,680,893	19,051,278	17,989,326	16,314,716
イ. 当年度未処理欠損金	5,005,715	14,680,893	19,051,278	17,989,326	16,314,716
資本合計	2,254,326	11,929,505	16,213,887	15,132,689	13,438,087
負債資本合計	11,581,901	18,888,214	25,819,807	25,685,153	26,670,127



7 経営分析 1

項 目	算出基礎	年 度				
		H27	H30	R1	R2	R3
1 病床利用率(%) (一般)	$\frac{\text{年延入院患者数}}{\text{年延稼働病床数}} \times 100 =$	61.7	82.0	(4~9月)70.1 (10月)50.3 (11~12月)78.1 (1~3月)75.8	88.2	96.2
2 1日平均患者数(人)						
入院 市民病院	$\frac{\text{年延入院患者数}}{365日} =$	335	20	100	273	305
外来 市民病院	$\frac{\text{年延外来患者数}}{\text{診療日数}} =$	679	251	316	399	463
外来 芳野診療所	$\frac{\text{年延外来患者数}}{\text{診療日数}} =$	12	11	11	10	10
3 外来入院患者比率(%)	$\frac{\text{年延外来患者数}}{\text{年延入院患者数}} \times 100 =$	136.7	852.9	210.4	98.9	102.6
4 職員1人1日当り患者数(人)						
入院	$\frac{\text{年延入院患者数}}{\text{年延職員数}} =$	3.2	0.6	1.8	3.0	3.1
医師 外来	$\frac{\text{年延外来患者数}}{\text{年延職員数}} =$	4.3	4.9	3.7	3.0	3.2
入院	$\frac{\text{年延入院患者数}}{\text{年延職員数}} =$	0.6	0.1	0.3	0.6	0.7
看護部門 外来	$\frac{\text{年延外来患者数}}{\text{年延職員数}} =$	0.8	0.6	0.6	0.6	0.7
5 患者1人1日当り診療収入(円)						
入院 市民病院	$\frac{\text{入院収益}}{\text{年延入院患者数}} =$	65,299	60,301	66,334	69,480	73,177
外来 市民病院	$\frac{\text{外来収益}}{\text{年延外来患者数}} =$	15,873	15,208	16,378	19,045	20,449
外来 芳野診療所	$\frac{\text{外来収益}}{\text{年延外来患者数}} =$	12,859	11,851	12,284	11,842	12,045
6 職員1人1日当り診療収入(円)						
医師	$\frac{\text{入院外来収益}}{\text{年延職員数}} =$	279,859	108,659	177,356	264,838	293,278
看護部門	$\frac{\text{入院外来収益}}{\text{年延職員数}} =$	53,501	12,473	30,104	54,486	66,008
7 患者1人1日当り薬品費(円)						
投 薬	$\frac{\text{投薬薬品費}}{\text{年延入院外来患者数}} =$	494	876	706	590	603
注 射	$\frac{\text{注射薬品費}}{\text{年延入院外来患者数}} =$	3,448	3,340	3,341	3,575	4,173
8 医業収益に対する割合(%)						
職員給与費	$\frac{\text{職員給与費}}{\text{医業収益}} \times 100 =$	57.0	140.4	105.6	67.8	59.6
薬品費	$\frac{\text{薬品費}}{\text{医業収益}} \times 100 =$	10.3	19.3	12.0	9.1	10.0
減価償却費	$\frac{\text{減価償却費}}{\text{医業収益}} \times 100 =$	8.6	33.4	7.1	14.7	12.0
支払利息	$\frac{\text{支払利息}}{\text{医業収益}} \times 100 =$	0.8	7.1	3.6	1.6	1.3
9 室料差額 1人1日当り徴収額(円)	最高額～最低額	1,080～6,480		5,000～13,200	5,000～13,200	5,000～13,200
10 病床100床当り職員数	$\frac{\text{年度末(各種職員数)}}{\text{年度末許可病床数}} \times 100 =$	175.2	79.6	155.9	195.6	203.1
11 1床当り償却資産(千円)	$\frac{\text{償却資産 - 減価償却累計額}}{\text{年度末許可病床数}} =$	11,545	4,310	48,876	45,977	43,074
12 総収支比率(%)	$\frac{\text{総収益}}{\text{総費用}} \times 100 =$	97.9	65.0	56.9	108.6	113.2
13 経常収支比率(%)	$\frac{\text{経常収益}}{\text{経常費用}} \times 100 =$	96.9	66.0	63.9	107.1	112.1
14 医業収支比率(%)	$\frac{\text{医業収益}}{\text{医業費用}} \times 100 =$	89.8	50.1	56.3	79.3	89.6
15 実質収益対経常費用比率(%)	$\frac{\text{経常収益 - 他会計繰入金}}{\text{経常費用}} \times 100 =$	89.8	43.6	55.5	98.7	105.0
16 他会計繰入金の状況						
他会計繰入金経常収益比率(%)	$\frac{\text{他会計繰入金}}{\text{経常収益}} \times 100 =$	6.8	21.8	13.1	7.8	6.3
他会計繰入金医業収益比率(%)	$\frac{\text{他会計繰入金}}{\text{医業収益}} \times 100 =$	7.6	33.4	16.0	11.2	8.3

R2,R3の病床利用率については、コロナ受入病床を除いた一般病床で算定している。

8 経営分析 2

項目	算出基礎	年 度				
		H27	H30	R1	R2	R3
1 自己資本構成比率 (%)	$\frac{\text{資本金} + \text{剰余金} + \text{評価差額等} + \text{繰延収益}}{\text{負債資本合計}} \times 100 =$	14.6	36.2	28.6	25.9	20.0
2 固定資産対長期資本比率 (%)	$\frac{\text{固定資産}}{\text{資本金} + \text{剰余金} + \text{評価差額等} + \text{固定負債} + \text{繰延収益}} \times 100 =$	106.7	102.5	96.5	90.3	82.9
3 流動比率 (%)	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}} \times 100 =$	85.7	91.0	134.9	216.3	273.7
4 自己資本回転率 (回)	$\frac{\text{医業収益}}{(\text{期首自己資本} + \text{期末自己資本}) / 2} =$	5.8	0.1	0.5	1.3	1.7
5 固定資産回転率 (回)	$\frac{\text{医業収益}}{(\text{期首固定資産} + \text{期末固定資産}) / 2} =$	0.3	0.1	0.2	0.4	0.5
6 流動資産回転率 (回)	$\frac{\text{医業収益}}{(\text{期首流動資産} + \text{期末流動資産}) / 2} =$	0.8	0.2	1.1	2.4	2.2
7 未収金回転率 (回)	$\frac{\text{医業収益}}{(\text{期首未収金} + \text{期末未収金}) / 2} =$	1.2	0.7	2.6	3.9	4.5
8 企業債償還元金対減価償却比率 (%)	$\frac{\text{建設改良のための企業債償還元金 (借換償分を除く)}}{\text{当年度減価償却費}} \times 100 =$	88.6	137.2	187.1	29.1	29.7
9 企業債償還元金対料金収入比率 (%)	$\frac{\text{建設改良のための企業債償還元金 (借換償分を除く)}}{\text{料金収入}} \times 100 =$	8.1	35.7	13.7	4.4	3.7
10 企業債利息対料金収入比率 (%)	$\frac{\text{企業債利息}}{\text{料金収入}} \times 100 =$	1.1	5.6	3.7	1.6	1.3
11 企業債元利償還金対料金収入比率 (%)	$\frac{\text{建設改良のための企業債元利償還金 (借換償分を除く)}}{\text{料金収入}} \times 100 =$	9.2	41.3	17.4	6.0	5.0
12 他会計繰入金対資本的収入比率 (%)	$\frac{\text{他会計繰入金}}{\text{資本的収入}} \times 100 =$	52.2	3.7	3.4	66.3	65.3
13 職員平均年齢 (歳)	医師	44.1	51.3	47.0	44.7	44.3
	看護師	40.3	41.1	41.7	40.2	40.0
	事務員	40.7	43.0	42.4	45.9	46.3
	医療技術員	41.7	42.6	40.4	40.2	40.5
	労務員	55.1	35.0	42.4	47.0	48.5
	全職員	41.6	42.2	42.2	41.7	41.6

(注)自己資本 = 自己資本金+剰余金+評価差額等+繰延収益