

令和 2 年度（2020 年度）

# 経営状況について

# 1 財務

## 令和2年度決算(税込)

(単位:千円)

項目	金額	項目	金額
収益的收入	13,381,262	資本的收入	353,532
収益の支出	12,317,229	資本の支出	849,622
収支	1,064,033	収支	△ 496,090

### 収益と患者数

#### (1)入院

##### 熊本市市民病院

(税抜)

年度	入院収益 (千円)	入院患者 (人)	患者1人1日当たり 診療収入(円)
平成28年度	431,754	6,407	67,387
平成29年度	399,678	6,617	60,401
平成30年度	433,085	7,182	60,301
令和元年度	2,422,978	36,527	66,333
令和2年度	6,929,061	99,728	69,480

#### (1)外来

##### 熊本市市民病院

(税抜)

年度	外来収益 (千円)	外来患者 (人)	患者1人1日当たり 診療収入(円)
平成28年度	1,066,742	78,529	13,584
平成29年度	1,020,748	66,815	15,277
平成30年度	931,560	61,253	15,208
令和元年度	1,215,917	74,243	16,378
令和2年度	1,831,192	96,150	19,045

##### 芳野診療所

年度	外来収益 (千円)	外来患者 (人)	患者1人1日当たり 診療収入(円)
平成28年度	34,837	2,894	12,037
平成29年度	33,812	2,772	12,197
平成30年度	31,786	2,682	11,851
令和元年度	32,013	2,606	12,284
令和2年度	29,735	2,511	11,842

## 2 病院事業の経営状況推移

(単位:千円・税抜)

年度		H28	H29	H30	R1	R2
総	収 益	4,851,600	5,509,904	3,086,881	5,766,620	13,358,727
	医 業 収 益	1,714,029	1,552,264	1,496,880	3,822,354	9,056,958
	熊 本 市 民 病 院	1,678,009	1,517,357	1,464,062	3,789,109	9,026,044
	芳 野 診 療 所	36,020	34,908	32,819	33,246	30,914
	医 業 外 収 益	952,769	894,055	798,317	832,218	3,835,920
	熊 本 市 民 病 院	932,697	875,078	780,204	813,624	3,814,194
	芳 野 診 療 所	20,072	18,977	18,113	18,594	21,726
	特 別 利 益	2,184,801	3,063,584	791,684	1,112,048	465,848
	熊 本 市 民 病 院	2,184,755	3,063,541	791,556	1,112,048	465,848
	芳 野 診 療 所	47	43	128	0	0
総	費 用	8,482,934	9,274,294	5,366,335	10,137,004	12,296,776
	医 業 費 用	5,897,568	4,264,299	3,874,107	6,788,658	11,426,021
	熊 本 市 民 病 院	5,843,375	4,211,628	3,824,258	6,737,995	11,374,686
	芳 野 診 療 所	54,193	52,670	49,849	50,662	51,335
	医 業 外 費 用	208,632	181,974	202,472	495,052	613,018
	熊 本 市 民 病 院	207,288	180,721	201,306	493,874	611,713
	芳 野 診 療 所	1,344	1,253	1,167	1,177	1,305
	特 別 損 失	2,376,734	4,828,021	1,289,755	2,853,295	257,737
	熊 本 市 民 病 院	2,376,133	4,828,017	1,289,712	2,853,295	257,737
	芳 野 診 療 所	602	4	43	0	0
純	損 益	△ 3,631,335	△ 3,764,390	△ 2,279,454	△ 4,370,385	1,061,951
	その他未処分利益剰余金変動額	-	-	-	-	-
	累 積 欠 損 金	8,637,049	12,401,439	14,680,893	19,051,278	17,989,326
	不 良 債 務	560,372	-	-	-	-

### 3 収益的収支の状況（収益費用明細書）

（単位 千円・税抜）

年度	H28	H29	H30	R1	R2
病院事業収益	4,851,600	5,509,904	3,086,881	5,766,620	13,358,726
医療収益	1,714,029	1,552,264	1,496,880	3,822,354	9,056,958
熊本市民病院	1,678,009	1,517,357	1,464,062	3,789,109	9,026,044
入院収益	431,754	399,678	433,085	2,422,978	6,929,061
外来収益	1,066,742	1,020,748	931,560	1,215,917	1,831,192
その他医療収益	179,513	96,930	99,416	78,473	122,309
他会計負担金	0	0	0	71,741	143,482
芳野診療所	36,020	34,908	32,819	33,246	30,914
外来収益	34,837	33,812	31,786	32,013	29,735
その他医療収益	1,183	1,096	1,033	1,232	1,178
医療外収益	952,769	894,055	798,317	832,218	3,835,920
熊本市民病院	932,697	875,078	780,204	813,624	3,814,195
他会計補助金	239,800	188,877	180,778	236,137	327,268
他会計負担金	262,400	292,715	307,679	284,475	518,786
補助金	7,880	0	0	1,119	2,368,502
長期前受金戻入	366,911	357,194	234,593	134,000	461,512
その他医療外収益	55,707	36,292	57,154	157,892	138,126
芳野診療所	20,072	18,977	18,113	18,594	21,725
他会計負担金	19,029	18,013	16,122	18,248	20,540
長期前受金戻入	964	964	214	336	185
その他医療外収益	79	0	1,776	10	1,000
特別利益	2,184,801	3,063,584	791,684	1,112,048	465,848
熊本市民病院	2,184,755	3,063,541	791,556	1,112,047	465,848
固定資産売却益	22	40,835	0	0	0
過年度損益修正益	361,679	105,937	3,372	1,847	22,677
災害による収入					208,258
その他特別利益	1,823,054	2,916,768	788,185	1,110,200	234,913
芳野診療所	47	43	128	0	0
過年度損益修正益	47	43	128	0	0

(単位:千円・税抜)

年度	H28	H29	H30	R1	R2
病院事業費用	8,482,934	9,274,294	5,366,335	10,137,004	12,296,775
医療費用	5,897,568	4,264,299	3,874,107	6,788,658	11,426,021
熊本市民病院	5,843,375	4,211,628	3,824,258	6,737,995	11,374,685
給与費	3,613,755	2,439,144	2,260,420	4,275,840	6,147,005
材料費	457,839	427,537	400,225	916,776	1,959,081
経費	821,509	666,014	656,049	1,266,385	1,929,669
減価償却費	935,812	667,985	496,269	265,476	1,323,347
資産減耗費	0	4,159	3,008	1,248	1,901
研究研修費	14,460	6,789	8,287	12,270	13,682
芳野診療所	54,193	52,670	49,849	50,662	51,335
給与費	30,440	30,517	30,057	30,067	31,241
材料費	12,658	11,201	10,463	9,439	9,810
経費	5,703	5,842	5,310	5,517	6,181
減価償却費	5,298	5,021	4,014	4,118	4,081
資産減耗費	0	0	0	1,477	0
研究研修費	94	90	5	45	22
医療外費用	208,632	181,974	202,472	495,052	613,018
熊本市民病院	207,288	180,721	201,306	493,874	611,713
支払利息及び企業債取扱諸費	81,268	87,739	106,851	136,191	145,000
長期前払消費税勘定償却	4,829	4,942	6,461	43,876	74,474
雑損失	121,192	88,040	87,993	313,807	392,239
芳野診療所	1,344	1,253	1,167	1,177	1,305
雑損失	1,344	1,253	1,167	1,177	1,305
特別損失	2,376,734	4,828,021	1,289,755	2,853,295	257,737
熊本市民病院	2,376,133	4,828,017	1,289,712	2,853,295	257,737
固定資産売却損	17,600	0	0	0	0
減損損失	0	3,288,565	0	380,616	0
災害による損失	2,039,093	1,482,492	1,179,550	1,746,932	201,562
過年度損益修正損	319,440	56,959	110,162	3,805	6,524
その他特別損失	0	0	0	721,941	49,650
芳野診療所	602	4	43	0	0
過年度損益修正損	602	4	43	0	0

#### 4 資本的収支の状況

(単位:千円)

項目 \ 年度	H28	H29	H30	R1	R2
企業債	1,422,100	322,000	5,730,400	4,742,800	46,900
他会計出資金	0	0	0	0	0
国県補助金	0	0	4,772,674	3,687,478	72,202
他会計負担金	503,426	495,956	403,996	300,206	234,430
固定資産売却代金	15,173	39,165	0	0	0
計	1,940,699	857,121	10,907,070	8,730,484	353,532
建設改良費	1,477,664	407,917	10,630,148	8,569,117	169,377
企業債償還金	916,393	899,907	713,666	504,293	680,245
国県補助金返還金		0	0	0	0
計	2,394,058	1,307,824	11,343,814	9,073,410	849,622

#### 5 一般会計からの繰入金状況

(単位:千円)

項目 \ 年度	H28	H29	H30	R1	R2
救急医療	0	0	0	71,741	143,482
企業債利息	50,032	45,098	40,035	34,926	30,155
医師研究研修費	1,519	2,300	2,664	4,906	5,386
附属芳野診療所	19,029	18,013	16,122	18,248	20,540
特殊高度医療経費	72,002	202,594	210,867	112,353	181,778
周産期医療病床	105,774	37,485	38,915	94,273	152,962
その他	272,873	194,115	195,976	274,154	475,773
(収益的収入)計	521,229	499,605	504,579	610,601	1,010,076
建設改良費	0	0	0	0	2,098
企業債元金	503,426	495,956	403,996	300,206	232,332
(資本的収入)計	503,426	495,956	403,996	300,206	234,430
合計	1,024,655	995,561	908,575	910,807	1,244,505

## 6 貸借対照表

(単位 千円・税抜)

	H28	H29	H30	R1	R2
	金額	金額	金額	金額	金額
<b>1 固定資産</b>	<b>8,679,108</b>	<b>5,038,521</b>	<b>15,085,946</b>	<b>22,672,187</b>	<b>21,397,609</b>
(1) 有形固定資産	8,144,887	4,744,750	14,166,502	20,806,652	19,681,834
イ. 土地	790,011	1,916,860	1,916,860	1,842,666	1,842,666
ロ. 建物	13,075,286	10,628,821	10,628,821	18,019,311	18,019,951
減価償却累計額	△ 8,962,507	△ 9,086,935	△ 9,210,909	△ 2,408,514	△ 3,087,442
ハ. 構築物	420,589	417,714	417,714	550,291	550,291
減価償却累計額	△ 366,863	△ 370,131	△ 373,392	△ 187,641	△ 214,810
ニ. 器械備品	6,882,516	6,894,023	6,903,193	5,609,456	5,701,342
減価償却累計額	△ 5,757,551	△ 6,005,355	△ 6,194,977	△ 2,761,653	△ 3,238,831
ホ. 車両	78,225	78,225	78,225	61,499	63,476
減価償却累計額	△ 72,318	△ 73,173	△ 73,661	△ 55,561	△ 56,430
ヘ. リース資産	312,683	312,683	312,683	312,683	312,683
減価償却累計額	△ 70,354	△ 105,530	△ 140,707	△ 175,884	△ 211,061
ト. 建設仮勘定	1,815,171	137,549	9,902,654	0	0
(2) 無形固定資産	440,975	179,500	61,125	439,130	352,692
イ. 電話加入権	3,982	3,982	3,982	3,982	3,982
ロ. システム導入仮勘定	-	-	7,999	-	-
ハ. その他無形固定資産	436,993	175,518	49,144	435,148	348,710
(3) 投資その他の資産	93,246	114,272	858,320	1,426,405	1,363,083
イ. 長期前払消費税	93,246	114,272	858,320	1,426,405	1,363,083
<b>2 流動資産</b>	<b>2,345,338</b>	<b>1,839,254</b>	<b>3,802,268</b>	<b>3,147,620</b>	<b>4,287,544</b>
(1) 現金預金	1,571,917	1,237,502	2,900,039	932,808	1,632,492
(2) 未収金	988,007	809,866	1,111,244	1,885,425	2,807,104
貸倒引当金	△ 229,563	△ 226,610	△ 220,118	△ 213,375	△ 206,742
(3) 貯蔵品	14,976	18,496	11,102	42,761	54,689
(4) 短期貸付金	-	-	-	500,000	0
<b>資産合計</b>	<b>11,024,446</b>	<b>6,877,776</b>	<b>18,888,214</b>	<b>25,819,807</b>	<b>25,685,153</b>

(単位 千円・税抜)

	H28	H29	H30	R1	R2
	金額	金額	金額	金額	金額
<b>3 固定負債</b>	<b>12,541,450</b>	<b>14,803,483</b>	<b>21,599,426</b>	<b>30,860,935</b>	<b>30,352,055</b>
(1) 企業債	8,669,975	11,759,609	18,744,616	27,681,571	27,153,154
イ. 企業債(建設改良費)	5,107,475	4,718,009	9,973,616	15,002,993	14,768,785
ロ. その他の企業債	3,562,500	7,041,600	8,771,000	12,678,578	12,384,369
(2) リース債務(固定)	204,937	162,703	119,988	76,788	33,095
(3) 引当金	3,666,538	2,881,171	2,734,822	3,102,576	3,165,806
イ. 退職給付引当金	3,666,538	2,881,171	2,734,822	3,102,576	3,165,806
<b>4 流動負債</b>	<b>3,805,617</b>	<b>1,329,543</b>	<b>3,994,160</b>	<b>2,333,625</b>	<b>1,982,260</b>
(1) 一時借入金	0	0	0	0	0
(2) 企業債	899,907	713,666	504,293	680,246	588,317
イ. 企業債(建設改良費)	899,907	713,666	504,293	386,624	294,108
ロ. その他の企業債	-	-	-	293,622	294,209
(3) リース債務(流動)	41,761	42,235	42,715	43,200	43,692
(4) 未払金	2,504,446	387,324	3,134,509	1,164,957	889,152
(5) 引当金	327,602	167,480	255,298	358,985	381,237
イ. 賞与引当金	327,602	167,480	255,298	358,985	381,237
(6) その他流動負債	31,901	18,839	57,346	86,237	79,862
<b>5 繰延収益</b>	<b>563,040</b>	<b>394,800</b>	<b>5,224,132</b>	<b>8,839,135</b>	<b>8,483,527</b>
長期前受金	1,779,920	2,275,450	7,436,129	11,039,681	11,328,769
収益化累計額	△ 1,216,880	△ 1,880,649	△ 2,211,998	△ 2,200,547	△ 2,845,243
<b>負債合計</b>	<b>16,910,107</b>	<b>16,527,827</b>	<b>30,817,718</b>	<b>42,033,694</b>	<b>40,817,842</b>
<b>6 資本金</b>	<b>2,430,647</b>	<b>2,430,647</b>	<b>2,430,647</b>	<b>2,430,647</b>	<b>2,430,647</b>
(1) 自己資本金	2,430,647	2,430,647	2,430,647	2,430,647	2,430,647
<b>7 剰余金</b>	<b>△ 8,316,308</b>	<b>△ 12,080,698</b>	<b>△ 14,360,152</b>	<b>△ 18,644,535</b>	<b>△ 17,563,336</b>
(1) 資本剰余金	320,741	320,741	320,741	406,743	425,990
イ. 受贈財産評価額	61,904	61,904	61,904	61,904	61,904
ロ. 寄付金	8,948	8,948	8,948	8,948	8,948
ハ. 国庫(県)補助金	249,889	249,889	249,889	249,889	249,889
ニ. その他資本剰余金	0	0	0	86,002	105,249
(2) 欠損金	8,637,049	12,401,439	14,680,893	19,051,278	17,989,326
イ. 当年度未処理欠損金	8,637,049	12,401,439	14,680,893	19,051,278	17,989,326
<b>資本合計</b>	<b>△ 5,885,661</b>	<b>△ 9,650,051</b>	<b>△ 11,929,505</b>	<b>△ 16,213,887</b>	<b>△ 15,132,689</b>
<b>負債資本合計</b>	<b>11,024,446</b>	<b>6,877,776</b>	<b>18,888,214</b>	<b>25,819,807</b>	<b>25,685,153</b>



7 経営分析 1

項 目	算出基礎	年 度				
		H28	H29	H30	R1	R2
1 病床利用率(%) (一般)	$\frac{\text{年延入院患者数}}{\text{年延病床数}} \times 100 =$	( 4月 ) 72.3 (12~3月) 65.8	73.1	82.0	( 4~9月) 70.1 ( 10月 ) 50.3 (11~12月) 78.1 ( 1~3月) 75.8	88.2
2 1日平均患者数(人)						
入院 市民病院	$\frac{\text{年延入院患者数}}{365日} =$	57	18	20	100	273
外来 市民病院	$\frac{\text{年延外来患者数}}{\text{診療日数}} =$	323	274	251	316	399
外来 芳野診療所	$\frac{\text{年延外来患者数}}{\text{診療日数}} =$	12	11	11	11	10
3 外来入院患者比率(%)	$\frac{\text{年延外来患者数}}{\text{年延入院患者数}} \times 100 =$	1225.7	1009.7	852.9	210.4	98.9
4 職員1人1日当り患者数(人)						
入院	$\frac{\text{年延入院患者数}}{\text{年延職員数}} =$	1.4	0.5	0.6	1.8	3.0
医師 外来	$\frac{\text{年延外来患者数}}{\text{年延職員数}} =$	17.2	4.7	4.9	3.7	3.0
入院	$\frac{\text{年延入院患者数}}{\text{年延職員数}} =$	0.1	0.0	0.1	0.3	0.6
看護部門 外来	$\frac{\text{年延外来患者数}}{\text{年延職員数}} =$	0.5	0.5	0.6	0.6	0.6
5 患者1人1日当り診療収入(円)						
入院 市民病院	$\frac{\text{入院収益}}{\text{年延入院患者数}} =$	67,388	60,402	60,301	66,334	69,480
外来 市民病院	$\frac{\text{外来収益}}{\text{年延外来患者数}} =$	13,584	15,277	15,208	16,378	19,045
外来 芳野診療所	$\frac{\text{外来収益}}{\text{年延外来患者数}} =$	12,037	12,197	11,851	12,284	11,842
6 職員1人1日当り診療収入(円)						
医師	$\frac{\text{入院外来収益}}{\text{年延職員数}} =$	327,684	99,784	108,659	177,356	263,943
看護部門	$\frac{\text{入院外来収益}}{\text{年延職員数}} =$	9,755	10,623	12,473	30,104	54,302
7 患者1人1日当り薬品費(円)						
投 薬	$\frac{\text{投薬薬品費}}{\text{年延入院外来患者数}} =$	579	790	876	706	590
注 射	$\frac{\text{注射薬品費}}{\text{年延入院外来患者数}} =$	3,509	3,574	3,340	3,341	3,575
8 医業収益に対する割合(%)						
職員給与費	$\frac{\text{職員給与費}}{\text{医業収益}} \times 100 =$	198.2	160.3	140.4	105.6	67.8
薬品費	$\frac{\text{薬品費}}{\text{医業収益}} \times 100 =$	20.3	20.6	19.3	12.0	9.1
減価償却費	$\frac{\text{減価償却費}}{\text{医業収益}} \times 100 =$	54.9	43.4	33.4	7.1	3.0
支払利息	$\frac{\text{支払利息}}{\text{医業収益}} \times 100 =$	4.7	5.7	7.1	3.6	1.6
9 室料差額 1人1日当り徴収額(円)	最高額～最低額	6,480～1,080	—	—	5,500～13,200	5,500～13,200
10 病床100床当り職員数	$\frac{\text{年度末(各種職員数)}}{\text{年度末許可病床数}} \times 100 =$	130.1	85.0	79.6	155.9	195.6
11 1床当り償却資産(千円)	$\frac{\text{償却資産}-\text{減価償却累計額}}{\text{年度末許可病床数}} =$	10,183	5,154	4,310	48,876	45,977
12 総収支比率(%)	$\frac{\text{総収益}}{\text{総費用}} \times 100 =$	62.8	64.5	65.0	56.9	108.6
13 経常収支比率(%)	$\frac{\text{経常収益}}{\text{経常費用}} \times 100 =$	54.1	65.3	66.0	63.9	107.1
14 医業収支比率(%)	$\frac{\text{医業収益}}{\text{医業費用}} \times 100 =$	40.7	49.0	50.1	56.3	79.3
15 実質収益対経常費用比率(%)	$\frac{\text{経常収益}-\text{他会計繰入金}}{\text{経常費用}} \times 100 =$	35.1	43.5	43.6	55.5	98.7
16 他会計繰入金の状況						
他会計繰入金経常収益比率(%)	$\frac{\text{他会計繰入金}}{\text{経常収益}} \times 100 =$	19.5	20.2	21.8	13.1	7.8
他会計繰入金医業収益比率(%)	$\frac{\text{他会計繰入金}}{\text{医業収益}} \times 100 =$	30.4	31.8	33.4	16.0	11.2

## 8 経営分析2

項目	算出基礎	年度				
		H28	H29	H30	R1	R2
1 自己資本構成比率 (%)	$\frac{\text{資本金} + \text{剰余金} + \text{評価差額等} + \text{繰延収益}}{\text{負債資本合計}} \times 100 =$	△ 43.0	△ 108.4	△ 36.2	△ 28.6	△ 25.9
2 固定資産対長期資本比率 (%)	$\frac{\text{固定資産}}{\text{資本金} + \text{剰余金} + \text{評価差額等} + \text{固定負債} + \text{繰延収益}} \times 100 =$	113.8	93.7	102.5	96.5	90.3
3 流動比率 (%)	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}} \times 100 =$	68.7	127.2	91.0	134.9	216.3
4 自己資本回転率 (回)	$\frac{\text{医業収益}}{(\text{期首自己資本} + \text{期末自己資本}) / 2} =$	△ 0.2	△ 0.1	△ 0.1	△ 0.5	△ 1.3
5 固定資産回転率 (回)	$\frac{\text{医業収益}}{(\text{期首固定資産} + \text{期末固定資産}) / 2} =$	0.1	0.1	0.1	0.2	0.4
6 流動資産回転率 (回)	$\frac{\text{医業収益}}{(\text{期首流動資産} + \text{期末流動資産}) / 2} =$	0.2	0.3	0.2	1.1	2.4
7 未収金回転率 (回)	$\frac{\text{医業収益}}{(\text{期首未収金} + \text{期末未収金}) / 2} =$	0.4	0.7	0.7	2.6	3.9
8 企業債償還元金対減価償却比率 (%)	$\frac{\text{建設改良のための企業債償還元金 (借換債分を除く)}}{\text{当年度減価償却費}} \times 100 =$	99.5	129.5	137.2	187.1	29.1
9 企業債償還元金対料金収入比率 (%)	$\frac{\text{建設改良のための企業債償還元金 (借換債分を除く)}}{\text{料金収入}} \times 100 =$	39.4	40.1	35.7	13.7	4.4
10 企業債利息対料金収入比率 (%)	$\frac{\text{企業債利息}}{\text{料金収入}} \times 100 =$	4.2	4.4	5.6	3.7	1.6
11 企業債元利償還元金対料金収入比率 (%)	$\frac{\text{建設改良のための企業債元利償還元金 (借換債分を除く)}}{\text{料金収入}} \times 100 =$	43.6	44.5	41.3	17.4	6.0
12 他会計繰入金対資本的収入比率 (%)	$\frac{\text{他会計繰入金}}{\text{資本的収入}} \times 100 =$	25.9	57.9	3.7	3.4	66.3
13 職員平均年齢 (歳)	医師	48.6	51.1	51.3	47.0	44.7
	看護師	41.6	40.3	41.1	41.7	40.2
	事務員	41.9	42.6	43.0	42.4	45.9
	医療技術員	42.4	40.9	42.6	40.4	40.2
	労務員	57.2	49.8	35.0	42.4	47.0
	全職員	42.7	41.5	42.2	42.2	41.7

(注)自己資本=自己資本金+剰余金+評価差額等+繰延収益